



# PORTFOLIO DES ÉLUS



**URPS**  
Infirmiers Libéraux  
Occitanie



ON EST LÀ  
POUR VOUS

**Infirmier-e-s, élu-e-s,  
instances de santé,  
citoyennes et citoyens  
d'Occitanie, merci !**

Alors que vos applaudissements résonnent encore dans nos cœurs depuis ce jour où l'on s'est soudain mis à nous qualifier de "héros du quotidien", je tenais à vous adresser mes remerciements sincères.

En effet, je m'estime chanceuse qu'enfin le voile se lève sur notre profession et sur son rôle capital pour la bonne santé de notre société toute entière.

*Je parle bien sûr en premier chef de la santé de la population ; mais aussi de l'équilibre de notre système de soin français, qui compte parmi les plus performants au monde, si ce n'est le plus performant ! Et une chose est certaine : les infirmier-e-s n'y sont pas pour rien. Nous qui avons choisi l'exercice libéral, nous nous sommes engagés par vocation de l'autre et par sens du partage. Défenseurs d'un exercice coordonné, humain, constant, nous assurons dans chaque recoin de la région un maillage territorial inégalé et un relai capital, surtout en période de crise.*

*L'Occitanie compte un peu plus de 15 000 infirmier-e-s libéraux et l'URPS a la lourde tâche de les représenter pour porter leur voix, défendre leur avenir. À l'issue d'un processus démocratique, 24 confrères et consœurs, issus de quatre syndicats d'IDEL, ont été élus. Ces hommes, ces femmes, incarnent le visage de notre profession et agissent en votre nom pour l'intérêt collectif. Découvrez-les dans ce portfolio et surtout, n'oubliez pas : tous ensemble, on est là pour vous.*

**MARYSE GUILLAUME**

**Présidente de l'URPS Infirmiers  
Libéraux d'Occitanie**

édition

# L'URPS INFIRMIERS LIBÉRAUX D'OCCITANIE EN 3 QUESTIONS

*Pour porter la parole des infirmiers libéraux de l'Hérault, du Gard, de la Lozère, de l'Aude, des Pyrénées-Orientales, de l'Ariège, de l'Aveyron, du Gers, du Lot, des Hautes Pyrénées, du Tarn, de la Haute-Garonne et du Tarn-et-Garonne, les 24 nouveaux élus de notre URPS ne seront pas de trop ! Si ce portfolio a pour objectif de vous présenter les nouveaux visages de notre Union en région, un rappel des prérogatives d'une URPS est important. En effet, si nous exerçons (et assumons) des responsabilités en termes de santé publique, connaître notre rôle et nos missions permettra une connaissance plus fine des enjeux qui nous concernent en Occitanie.*

## UNE URPS, OUI... MAIS POUR FAIRE QUOI ?

### POUR INFORMER

L'URPS est là pour accompagner quotidiennement les infirmiers en proposant notamment des journées d'information (dont 1 grand forum régional annuel) et en prodiguant des conseils aux IDE souhaitant s'installer en libéral, créer/intégrer une maison de santé ou encore une CPTS...

### POUR POSER LE BON DIAGNOSTIC

L'URPS analyse les besoins de la population régionale en matière de santé et d'offre de soins nécessaire à l'élaboration du SROS, le schéma régional d'organisation sanitaire. Structuration de l'offre de soin, modes de prises en charges, articulation ville-hôpital, transversalité des parcours... Les sujets d'étude ne manquent pas ! Surtout que notre URPS est compétente pour adresser des propositions à l'ARS. Comme par exemple concernant le volet ambulatoire du Plan Régional de Santé. En collaborant en transversalité avec l'ensemble des interlocuteurs du monde de la santé, nous proposons des projets innovants émanant des infirmiers libéraux ou des pouvoirs publics pourvu qu'ils impliquent la profession à l'échelon régional.

### POUR DÉFINIR LES ACTIONS À METTRE EN ŒUVRE

L'URPS entreprend de nombreuses actions dans les domaines des soins, de la prévention, de la veille sanitaire, de la gestion des crises sanitaires, mais aussi de la promotion de la santé et de l'éducation thérapeutique. Dans le même temps, elle veille à l'organisation de

l'exercice professionnel, notamment en ce qui concerne la permanence et la continuité des soins, mais aussi les nouveaux modes d'exercice.

### POUR FAIRE ÉVOLUER NOS PRATIQUES

L'URPS accompagne aussi les infirmiers libéraux dans les mutations du quotidien, qu'il s'agisse de Développement Professionnel Continu (DPC) ou d'apprivoiser sereinement un virage technologique important, comme le déploiement et l'utilisation des systèmes de communication et d'information partagés.



## COMMENT ÇA FONCTIONNE ?



L'URPS est une association de la loi 1901 dont les membres sont élus parmi les candidats présentés par les syndicats représentatifs. Composée d'une Assemblée Générale et d'un Bureau, notre URPS est financée par la contribution des infirmiers libéraux conventionnés d'Occitanie, ce qui garantit son indépendance. Cette cotisation est prélevée automatiquement par l'URSSAF. Afin de mener à bien ses missions, elle comporte plusieurs commissions de travail et d'expertise mises en place par les élus.

### ATTENTION TOUTEFOIS À NE PAS NOUS CONFondre AVEC :

#### UN SYNDICAT :

la négociation de nouveaux actes ou de nouveaux tarifs reste la prérogative exclusive des syndicats. Ce sont eux qu'il vous faut contacter si vous avez un problème avec la CPAM, ou si vous souhaitez obtenir des conseils ou des renseignements sur votre convention.

#### L'ORDRE INFIRMIER,

instance garante de la déontologie de notre profession. Il est consulté notamment en cas de manquement grave d'un consœur ou d'un confrère inhérent à l'exercice de sa profession.

## COMPOSITION DU BUREAU URPS



#### PRÉSIDENTE

**Maryse Guillaume**  
Tarn (81)  
CI



#### VICE PRÉSIDENTE

**Pascale Cazaneuve**  
Haute Garonne (31)  
SNIIL



#### SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

**Alain Rochois**  
Hérault (34)  
CI



#### SECRÉTAIRE ADJOINTE

**Sylvie Nowak**  
Hérault (34)  
Infin'idels



#### TRÉSORIÈRE

**Anne-France Vedrine**  
Hérault (34)  
SNIIL



#### TRÉSORIER ADJOINT

**Xavier Caloin**  
Lot (46)  
CI

## QUI FINANCE L'URPS, ET POUR QUEL POIDS EN RÉGION ?

### Ce sont les professionnels en exercice qui financent, en région, leur URPS.

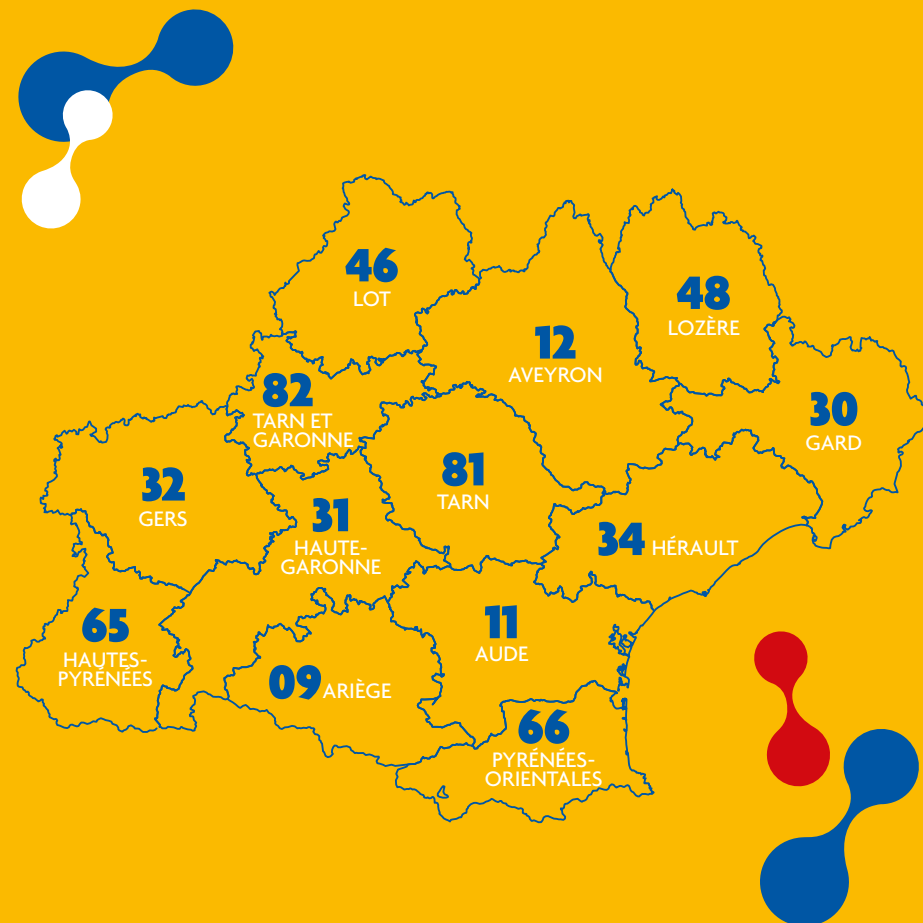
Chaque infirmier libéral verse une cotisation obligatoire dont le montant est fixé au niveau national qui correspond à 0,1% du montant annuel du plafond des cotisations de la sécurité sociale (art. L. 4031-4 de la loi HPST). Cette cotisation est prélevée chaque année automatiquement par l'URSSAF et collectée par l'Agence de Contribution aux Organismes de Sécurité Sociale (ACOSS) qui la répartit entre les différentes unions régionales de la même profession en prenant en compte le nombre d'infirmiers libéraux exerçant dans chaque région.

### Un mode de financement qui assure encore aujourd'hui à notre URPS une indépendance et une autonomie pour le fonctionnement et pour les actions qui relèvent de sa compétence.

Élus démocratiquement par leurs pairs pour une durée de 5 ans, vos élus URPS sont répartis sur l'ensemble du territoire. Ils sont là pour vous écouter, vous défendre et vous représenter.

**L'Occitanie est la 5<sup>e</sup> région la plus peuplée de France** avec 5,885 millions d'habitants (Insee 2019). La croissance démographique est de 50 000 nouveaux habitants chaque année. Selon les dernières études démographiques, on estime que sa population globale augmentera même de 800 000 personnes d'ici 2030. **N'est-ce pas là une raison suffisamment alarmante pour organiser un système de santé optimal ?**

Qu'elles soient sociales ou territoriales, **les inégalités frappent notre population**, qui augmente certes, mais qui vieillit. Ne risque-t-elle pas de se retrouver vite démunie face à une offre de soins inégalement répartie ? L'organisation de l'ARS doit s'adapter à ces priorités de santé et, pour cela, entendre la voix des URPS comme la nôtre. Rappelons enfin que les réalités diffèrent et que les besoins ne sont pas tous identiques. Urbaine ou rurale, la population de l'Occitanie se répartit en trois groupes, auxquels appartiennent eux-mêmes vos élus : **20 % vivent dans l'une des deux métropoles** (Toulouse et Montpellier), **28 % vivent dans une Communauté d'Agglomération** et **plus de la moitié (51 %) vit dans des petites Communautés et groupements de communes.**



*Élus démocratiquement par leurs  
pairs pour une durée de 5 ans,  
vos élus URPS sont répartis  
sur l'ensemble du territoire.  
Ils sont là pour vous écouter,  
vous défendre et vous représenter.*

## MARIE-CÉCILE BARTHES

### LA PERSÉVÉRANCE

*Nouveau mandat en tant qu'élue pour Marie-Cécile, d'après qui « un engagement doit se faire impérativement dans la durée si l'on veut que ça porte ses fruits ». On ne peut que lui donner raison.*



Elle est infirmière depuis 1984, en libéral depuis 1990. C'est dire si Marie-Cécile a vu évoluer, en trois décennies, notre profession. Engagée au niveau syndical depuis longtemps, présente sur la précédente mandature URPS, rompue à l'exercice de la représentation et de la négociation professionnelle, cette infirmière passionnée se définit comme persévérante, pas question, pour elle, de se résigner.

Son message, avec les années, n'a pas changé : confrères, consœurs, syndiquez-vous, votez, formez-vous, informez-vous, impliquez-vous.

*« Il en va non seulement de l'avenir de notre profession, mais aussi du bien-être futur de nos patients. »*

Nous concernant, Marie-Cécile souhaite mettre son mandat d'élue au service de deux causes en particulier : inclure les IDEL dans le Plan régional de santé (PRS) en mettant l'accent, au niveau du parcours Ville-Hôpital-Ville, sur les systèmes informatiques (GIEP). « Cela fait trop longtemps que ça stagne ! À quand par exemple, l'interopérabilité de nos outils professionnels ? », interroge-t-elle. Toujours dans le PRS, intégrer davantage les IDEL sur

le sujet du soin palliatif, par nature en phase avec notre cœur de mission : le domicile.

@ **CONTACT**  
marie-cecile.barthes@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Tarn

 **LOCALITÉ**  
Castres

## SOPHIE BEAUVERGER

### UNE ÉLUE ATTENTIVE

*Déjà plus de trente années de libéral au compteur pour Sophie, qui a choisi d'installer son cabinet du côté de Baziège, paisible commune située à environ 30 kilomètres au Sud-est de Toulouse.*



Si elle a roulé sa bosse avant cela, exerçant à ses débuts en clinique et en milieu hospitalier, puis pendant quelque temps aux États-Unis (dans une maison de retraite et dans un centre de soins à domicile), c'est à travers un exercice indépendant que cette élue dynamique a trouvé le chemin de l'épanouissement professionnel.

Engagée pour la première fois au sein de l'URPS, c'est poussée par l'énergie syndicaliste et l'amour du milieu associatif qu'elle a choisi de se mettre "en mode projet" dans le cadre de son mandat.

Son cheval de bataille : revaloriser le rôle des infirmiers libéraux, « trop souvent mis à mal », selon elle. Autre point clé de son action : rappeler notre rôle de pivot des soins au service du bien-être du patient.

Confiante en l'avenir, Sophie l'est aussi dans la capacité de la profession à se structurer, à monter en compétences, à se faire entendre auprès des instances, « même s'il faut pour cela taper du poing sur la table ». Passionnée par la gestion des risques (elle a validé un Master en la matière), elle est aussi un membre convaincu

du dispositif ASALEE, qui promeut l'hygiène en santé et s'intéresse de très près à des sujets comme les CPTS. « En tant qu'élue de l'URPS, il est de mon devoir de garder un esprit ouvert », conclut-elle.

@ **CONTACT**  
sophie.beauverger@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
SNII

 **DÉPARTEMENT**  
Haute-Garonne

 **LOCALITÉ**  
Baziège

## JEAN-FRANÇOIS BOUSCARAIN

« JE RESTE  
UN MILITANT »

*Président de l'URPS  
sur le précédent  
mandat, Jean-François  
Bouscarain n'abandonnera  
pas la profession et  
jouera jusqu'au bout  
son rôle d'alerte.*



### QUEL RÔLE COMPTEZ-VOUS JOUER, AU COURS DE CE MANDAT ?

Pendant dix années, avec les équipes réunies autour de moi, je suis fier d'être parvenu à créer de toute pièce et structurer l'URPS, à en faire un acteur incontournable du paysage régional. Aucune décision nous concernant n'a été prise, au cours de cette période, sans que nous ne soyons concertés. Et que dire du succès rencontré avec inzee.care ? On a frappé fort ! J'ai beaucoup donné, mais j'ai aussi beaucoup reçu, tant sur un plan professionnel que personnel. Au cours de ce mandat, je mettrai toute mon énergie à ce que la parole infirmière soit entendue, respectée, visible. On connaît ma

voix, "sans filtre" et mon envie de mieux faire connaître notre profession et son mode d'exercice libéral, qui est une plus-value dans notre système de santé. J'attache aussi beaucoup d'importance aux notions de responsabilités et au respect des procédures, en interne, comme en externe. Il en va de notre avenir et de la transparence due aux infirmières.

### ÊTES-VOUS CONFIAINT EN L'AVENIR ?

Quand je vois la tournure que prend le PLFSS\*, qui donnera le "la", ensuite, du Plan Régional de Santé, je suis effaré. Face au tout structure, je me dis que la nouvelle gouvernance, synthèse de trois syndicats aux orientations diamétralement

opposées, ne rassure pas. C'est un sacré challenge ! L'inertie ou "action de salon" serait une erreur fatale pour la profession.

### AVEZ-VOUS UN SOUHAIT POUR L'AVENIR ?

Continuer à exercer cette profession avec autant de bonheur et consacrer la même énergie à la défendre.



**CONTACT**  
jean-françois.bouscarain@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr



**SYNDICAT**  
FNI



**DÉPARTEMENT**  
Hérault



**LOCALITÉ**  
Valergues

## XAVIER CALOIN

Trésorier adjoint

« JE RESTE  
EN ALERTE »

*Membre actif de l'URPS  
depuis déjà deux mandats,  
Xavier, installé à la MSP de  
Prayssac se décrit comme  
un élu "atypique" préférant  
à la pratique, la politique,  
la négociation et l'analyse  
macro-économique de  
notre écosystème.*



### XAVIER, PRÉSENTEZ-VOUS EN QUELQUES MOTS.

Je suis infirmier libéral depuis presque 20 ans. Je me considère comme un homme engagé pour sa profession. Je suis élu ordinal, membre actif de l'URPS et du Bureau, où j'endosse le rôle de trésorier adjoint. Et bien que passionné par mon métier, j'y suis venu sur le tard car avant d'enfiler la blouse j'étais économiste. J'ai même travaillé dans une banque !

### QUEL REGARD PORTEZ-VOUS SUR VOTRE RÔLE AU SEIN DE L'UNION ?

J'apporte un regard analytique sur les évolutions qui peuvent toucher notre métier et son exercice libéral. Je perçois clairement l'URPS comme un

outil de lobbying au service des intérêts de la profession. Mon unique objectif est de structurer notre union et défendre les infirmiers qu'elle représente. Pour cela, je resterai en veille, notamment concernant le décret d'actes et de compétences, sujet ô combien sensible et essentiel. Je respecte bien sûr le trio médecin-infirmier-pharmacien, mais je revendique que les experts du domicile, c'est nous.

### COMMENT PENSEZ-VOUS QUE LES IDEL SOIENT VUS, DE L'EXTÉRIEUR, DEPUIS LA COVID ?

Je pense que la Covid a AFFAIBLI moralement et physiquement les IDEL, RENFORCÉ notre image auprès de la population

et INQUIÉTÉ les institutions, qui nous ignoraient, cherchaient un peu trop à nous contrôler. Mon constat est qu'on ne nous connaît pas. Et je vais tout faire, à mon niveau, pour que ça change.



**CONTACT**  
xavier.caloin@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr



**SYNDICAT**  
Convergence  
Infirmière



**DÉPARTEMENT**  
Lot



**LOCALITÉ**  
Prayssac

## PASCALE CAZANEUVE

Vice-présidente URPS

### LE SENS DU COLLECTIF

*Bientôt 40 ans qu'elle exerce en tant qu'infirmière libérale à Toulouse ! Rencontre avec l'indéboulonnable Pascale Cazaneuve, visage familier de l'URPS comme des acteurs de santé toulousains.*



Arrivée "un peu par hasard", en 1984, dans l'exercice libéral, Pascale reste impressionnée, même après toutes ces années, par la capacité des IDEL à s'adapter et à trouver, pour chaque problème, une solution. « *La preuve encore, avec la Covid* », commente-t-elle. Syndiquée, élue URPS, impliquée avant tout cela dans le réseau associatif infirmier, son leitmotiv reste bien sûr l'infirmière (« *toutes les infirmières* », insiste-t-elle) mais aussi le collectif, le pluriprofessionnel et ce trépied médecin-infirmier-pharmacien, « *véritable pilier et seul garant du premier recours partout en France* »,

comme elle le rappelle, allusion à peine masquée aux velléités du gouvernement de basculer progressivement vers le tout structure.

« *Nous infirmières avons les compétences, l'expérience, la connaissance du terrain, la force du nombre. On doit se faire entendre et s'interdire de garder trop longtemps la tête dans le guidon, sinon les choses se feront sans nous* », insiste-t-elle en réponse à notre question sur la raison de son engagement au sein de l'URPS. Représentativité, donc. Dialogue, ensuite. Combat, si nécessaire. Bon, sens, *in fine*.

@ **CONTACT**  
pascale.cazaneuve@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
SNIIL

 **DÉPARTEMENT**  
Haute-Garonne

 **LOCALITÉ**  
Toulouse

## DIDIER DOUBAX

### LE SENS DU DEVOIR

*Il approche les 40 années d'exercice libéral et il re-signe pour un nouveau mandat. Didier se l'est promis, pour la profession, il ira jusqu'au bout.*



C'est en 1985 qu'il a assuré, pour la première fois, sa tournée en tant qu'infirmier libéral. Depuis, les années sont passées, sans que la vocation ne le quitte. « *Notre métier a beaucoup évolué et nous, avec lui. Je vois dans mon engagement URPS un rôle de vigie. En tant qu'acteurs du soin sur les territoires, que pivots de la santé publique, on ne peut pas se contenter d'être spectateurs* », prévient Didier.

Travailleur, méthodique et patient, il souhaite mettre son troisième et dernier mandat en tant qu'élue URPS au service des projets engagés ces dernières années et

qui requièrent encore son intervention. Et de citer la mise en place, sur son territoire, des regroupements de réseaux (DAC Dispositifs d'Appui à la Coordination), les réunions avec l'ARS et l'Assurance maladie au sujet de la Covid, de la vaccination, des CPTS...

Didier est catégorique : l'immobilisme conduit les gens à leur perte. Alors, il s'active et prêche autour de lui : « *l'avenir, c'est l'exercice coordonné et c'est la montée en compétences des professionnels tous ensemble* ». Voilà qui constituera sa feuille de route pour les 5 années à venir.

@ **CONTACT**  
didier.doubax@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
SNIIL

 **DÉPARTEMENT**  
Tarn

 **LOCALITÉ**  
Mirandol-  
Bourgnounac

## SEVGI ESENKUT

### L'URPS DES TERRITOIRES

*Pour la pétillante Sevgi, ce mandat URPS est une première ! Installée à son compte depuis 2016, elle le reconnaît volontiers : c'est la première fois qu'elle s'engage en tant qu'élue pour défendre notre bel exercice libéral.*



#### SEVGI, POURQUOI CET ENGAGEMENT AU SEIN DE L'URPS ?

Je considère mon engagement au sein de l'URPS comme le cheminement logique de ma carrière d'infirmière, comme la construction, même, d'une posture professionnelle. J'ai d'abord été infirmière en structure pendant 12 ans, je suis maintenant libérale en Aveyron et syndiquée depuis mes débuts. Me voilà à présent élue URPS pour 5 ans. J'avance à mon rythme et à ma façon vers une compréhension globale des enjeux de notre profession. Avant, je me consacrais uniquement à mes patients, mais j'ai compris que la profession a elle aussi besoin d'IDEL à son chevet "pour aller bien"

#### DE QUELS ENJEUX PARLEZ-VOUS ?

Impossible de tous les évoquer ici, mais je dirai, de façon globale, la défense de notre exercice, tel que nous le connaissons dans ses plus beaux aspects. L'infirmière libérale est peut-être la seule personne à voir le patient dans sa globalité. On voit son domicile, son évolution, ses conditions de vie avant et après hospitalisation... On est en capacité d'assurer un lien à la fois avec le soigné et avec les soignants.

Pour avoir travaillé en structure, je suis en capacité de mieux appréhender les diverses situations qu'on peut rencontrer et je veux partager

mes connaissances. Un des enjeux de l'URPS, c'est aussi de représenter la France des territoires, de montrer que des IDEL en Occitanie, il y en a partout. Et qu'elles sont incontournables. Et puis, il y a ce lien essentiel. En tournée, on est seule. Rassemblés, toutes et tous, au sein de syndicats et de l'URPS, on est plus forts.

@ **CONTACT**  
sevgi.esenkut@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Aveyron

 **LOCALITÉ**  
Rodez

## LAURE GRENIER FOUSSAT

### « NOTRE AVENIR SE DÉCIDE ICI AUSSI »

*Le don de soi, elle connaît. Infirmière libérale depuis 2008 à Canet d'Aude, Laure est aussi sapeur-pompier ! Au sein de son cabinet, au domicile du patient, à l'URPS ou en mission pour le 18, l'engagement reste le même : aider les autres.*



#### LAURE, QUI ÊTES-VOUS ?

Je suis une infirmière libérale passionnée par mon métier et par ses multiples facettes. Installée depuis une dizaine d'années, je mets mon savoir-faire infirmier au service du premiers recours et des premiers secours puisque je suis aussi sapeur-pompier bénévole au sein de la caserne de Lézignan-Corbières. En tant qu'infirmière, je précise.

#### CES DEUX EXERCICES SONT TRÈS DIFFÉRENTS.

Et en même temps très compatibles. Chez les sapeurs-pompiers, j'agis dans l'urgence, je réalise des soins qui se révèlent souvent plus

techniques. Au domicile de mes patients ou au sein du cabinet, c'est une autre facette qui s'exprime, plus douce, plus en empathie.

#### POURQUOI CET ENGAGEMENT EN TANT QU'ÉLUE URPS ?

Parce que j'ai pris conscience de la place que joue cette institution en région et au sein des politiques de santé territoriales. Notre avenir, nos pratiques, se vivent ici et doivent donc se décider aussi en région, en phase avec le terrain.

@ **CONTACT**  
laure.grenier@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
SNIIL

 **DÉPARTEMENT**  
Aude

 **LOCALITÉ**  
Canet d'Aude

## JANIS FRANCAZAL

### SUR LE TERRAIN

*Sur le terrain des idées, comme sur celui des projets, retrouvons à présent Janis, dynamique infirmière du Tarn-et-Garonne.*



Si dans l'adversité ou face aux difficultés, il est souvent plus simple de baisser les bras, elle, préfère « *retrousser ses manches, lever le poing (s'il le faut) et agir* ». La faute à cette « fibre » professionnelle qui la caractérise et qu'elle aime pourtant transmettre à travers ses actions syndicales et son rôle d'élue. « *J'ai choisi de m'engager sur ce mandat pour mener à bien des projets qui valoriseront les IDEL et qui mettront en avant leur rôle parfois méconnu* », explique Janis.

Pour elle, d'ailleurs, la mission d'une URPS va bien au-delà de l'information entre confrères et consœurs : « *À travers notre union régionale, il s'agit de*

*transformer l'essai, de faire connaître et reconnaître notre engagement au service de la santé à domicile. Qui mieux que nous peut rendre compte du terrain, de la réalité des foyers de nos patients ?* », interroge-t-elle.

Janis se dit fière de ce qui a été accompli pendant la Covid et doublement déterminée à pérenniser les bonnes initiatives, celles qui marchent et qui misent sur le bon sens collectif. « *On doit profiter de l'impulsion. En se parlant entre nous, en s'organisant, en rompant l'isolement, on restera au centre de l'échiquier. Trop de sujets en ce moment menacent ou questionnent notre exercice.*

*On ne peut pas louer le coche* ». Parmi les mille sujets qui l'animent, un en particulier la chiffonne : l'éducation thérapeutique du patient (ETP), un sujet presque « marginal » alors que présent dans quasiment tous nos gestes du quotidien... Elle s'est promise de se pencher sur le sujet au cours du mandat.

@ **CONTACT**  
janis.francazal@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Tarn-et-Garonne

 **LOCALITÉ**  
Moissac

## CARINE GARCIA

### AU CENTRE DU SOIN

*Dix années en tant qu'hospitalière, dix autres en tant que libérale et des tas de bonnes raisons de garder la tête haute. Pas très loin de la ville rose, rencontre avec Carine Garcia.*



Son raisonnement est simple, mais efficace : si on continue de faire appel aux infirmières et infirmiers libéraux à tout bout de champ et sur tous les terrains, c'est bien que leur savoir-faire, même si on peut feindre de l'ignorer, est implicitement reconnu.

Alors Carine veut se battre pour qu'il le soit EXPLICITEMENT, officiellement, naturellement. « *Quand je parcours les grandes lignes de la future loi santé, quand j'entends aux informations parler de vaccination, quand j'entends nos politiques proclamer des beaux discours, je me dis :*

*et les infirmières, elles sont où là-dedans ?* », soupire Carine. Elle est déterminée à faire bouger les choses et à redonner à l'IDEL l'unique place qui lui est due : au centre du soin, tous sujets confondus.

« *Notre approche globale, notre maillage territorial, notre nombre en région sont une force. On existe vraiment, mais dans le silence. Nous devons être en mesure de nous faire entendre, donner à voir l'ampleur de notre savoir-faire* », insiste-t-elle. Elle répondra d'ailleurs présente, sur son territoire, à l'initiative locale SAS31, un système de 1<sup>er</sup> recours d'urgence où les

IDEL sont attendu(e)s. Une présence logique à ses yeux... Et le début d'une reconnaissance plus globale du rôle de l'infirmière de ville ? Elle se gardera bien de faire des conclusions trop hâtives, mais mettra son mandat à profit pour veiller au grain.

@ **CONTACT**  
carine.garcia@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Haute-Garonne

 **LOCALITÉ**  
Saint-Alban

## EMILIE GOUT-DELCLOS

### TRAVAILLER ENSEMBLE

À Perpignan, rencontre  
avec la très dynamique  
et la très engagée  
Émilie Delclos.



**ÉMILIE, VOUS ÊTES INFIRMIÈRE  
LIBÉRALE EN ACTIVITÉ,  
SYNDIQUÉE, ÉLUE URPS,  
MEMBRE ACTIF DE LA CCI66...  
VOUS TENEZ LE COUP ?**

Bien sûr, et avec le sourire !  
Je suis passionnée par ma  
profession et heureuse de  
pouvoir la vivre à travers  
mes différents engagements.  
M'enfermer dans ma zone  
de confort, très peu pour  
moi. Mon premier poste  
d'IDE en Ehpad m'a enrichie :  
cardiologie, gastroentérologie,  
psychiatrie... la polypathologie,  
c'est formateur. Mais le contre  
la montre, un peu moins. C'est  
donc tout naturellement que  
le passage en tant qu'infirmière  
libérale s'est fait. Il m'a permis,

au-delà d'une certaine liberté,  
de revenir à un exercice plus  
doux, de prendre davantage  
de temps pour mes patients,  
tout en continuant à faire  
face à des pathologies variées,  
et donc à apprendre.

### LA FORMATION EST UN SUJET QUI VOUS ANIME.

J'aime me former, transmettre,  
c'est pourquoi au sein de la  
CCI j'interviens auprès des  
étudiants en IFSI pour les aider  
à développer une posture  
bienveillante, collaborative  
et compatible avec le  
pluriprofessionnel. Car en  
libéral, l'exercice coordonné  
est une réalité et une très  
bonne chose. En tant qu'élue

URPS, je ne me prive jamais  
de le rappeler, ni d'insister  
sur la bonne place de l'IDEL.

@ **CONTACT**  
emilie.goutdelclos@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT  
FNI**

 **DÉPARTEMENT  
Pyrénées Orientales**

 **LOCALITÉ  
Perpignan**

## CATHERINE GREFF

*Premier mandat pour  
Catherine GREFF,  
infirmière libérale depuis  
1986. Elle a choisi de se  
battre en réaction à ce  
qu'elle décrit comme « une  
pression insensée exercée  
depuis quelques années sur  
une profession au service  
du patient, mais qui se  
retrouve prise entre une  
injonction de la part des  
instances d'économiser sur  
le soin, et la volonté des  
soignants de continuer à  
apporter le meilleur aux  
malades, envers et contre  
toutes les adversités »*

Si elle reconnaît n'avoir découvert  
que tardivement le rôle des URPS,  
Catherine GREFF voit aujourd'hui  
dans cet outil une véritable  
utilité pour y mener à bien des  
projets infirmiers sur le terrain.  
Mais c'est aussi un outil politique  
capital puisque le vote aux URPS  
conditionne la représentativité des  
organisations syndicales auprès  
des instances, choix politique  
déterminant pour promouvoir  
leurs valeurs et leurs intérêts  
spécifiques, au niveau régional  
et national. « S'engager pour une  
profession, pour développer des



projets, défendre des positions,  
et s'assurer d'être entendus »,  
dit-elle, même si elle avoue être  
« attristée que nous, infirmiers,  
puissions parfois être considérés  
comme des délinquants ». Terme  
fort, justifié par les pressions  
insupportables exercées au  
quotidien sur les soignants par  
leurs instances. « J'ai également  
très mal vécu les attaques selon  
lesquelles, alors que nous avons  
tout donné pour nos patients  
durant cette crise Covid, certains  
intervenants dans les médias nous  
ont accusés de devenir tout à  
coup dangereux pour les malades,  
que nous pourrions prendre  
le risque de les contaminer.  
C'est incompréhensible pour  
tous les soignants pour qui le

soin est bien plus qu'un acte  
technique : c'est une éthique. »  
Si les raisons de son engagement  
sont plus profondes, et sans fausse  
naïveté, Catherine espère que les  
actions mises en place au cours  
de son mandat permettront, par  
des échanges constructifs, de  
revenir vers plus de bienveillance  
envers les soignants... mais aussi  
entre eux. L'union, pas la guerre.

@ **CONTACT**  
catherine.greff@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT  
Infir'Idels**

 **DÉPARTEMENT  
Hérault**

 **LOCALITÉ  
Castelnau-le-Lez**



1<sup>er</sup> rang de gauche à droite : Sophie Beauverger, Sylvie Nowak, Maryse Guillaume,  
Pascale Cazaneuve, Edwige Mieyan, Véronique Laval

2<sup>e</sup> rang : Carine Garcia, Janis Francazal, Gout Delclos Émilie, Anne-France Vedrine, Xavier Caloin, Gérard Masson  
3<sup>e</sup> rang : Jean-François Bouscarain, Nicolas Prevost, Alexandra Languillat, Romain Griotto, Alain Rochois, Didier Doubax

## ROMAIN GRIOTTO

« CE MÉTIER, JE L'AIME  
ALORS JE M'ENGAGE »

*Aimerait-il autant sa profession, que beaucoup décrivent comme une vocation, s'il ne le vivait pas aussi à travers l'engagement politique ? Pas sûr ! Rencontre avec Romain, réélu pour un deuxième mandat URPS.*



### DEPUIS QUAND ÊTES-VOUS INFIRMIER ?

Je suis infirmier depuis 2007, année d'obtention de mon diplôme. J'ai exercé quatre années en tant qu'infirmier hospitalier à Montpellier, aux soins intensifs, service hématologie. Puis, j'ai choisi d'exercer en libéral à partir de 2011, il y a un peu plus de 10 ans.

### AU SEIN DE VOTRE SYNDICAT, COMME DE L'URPS, L'ENGAGEMENT "POLITIQUE" FAIT PARTIE DE VOTRE QUOTIDIEN DEPUIS VOS DÉBUTS.

Oui, j'irai même plus loin en disant que mon engagement en tant qu'élu, en général,

donne du sens à mon quotidien professionnel. C'est, en quelque sorte, une facette que je souhaitais explorer. Et je ne regrette pas de l'avoir fait. J'adore ce métier, je revendique le plaisir de l'exercer en libéral, j'en assume les contraintes. L'engagement vient former un tout cohérent.

### POURQUOI UN NOUVEAU MANDAT URPS ?

#### POUR APPORTER QUOI ?

Pour faire peser ma voix, pour représenter et défendre les IDEL en région, pour m'assurer, aussi, qu'on ne soit pas oubliés car c'est un peu le sentiment que j'ai quand j'analyse le Projet de loi de financement

de la sécurité sociale (PLFSS). Je me dis : « OK, on sait nous trouver quand on a besoin de nous... mais quid du renvoi d'ascenseur ? Si certains ont la mémoire courte, pas moi ».

@ **CONTACT**  
romain.griotto@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Hérault

 **LOCALITÉ**  
Valergues

## MARYSE GUILLAUME

Présidente de l'URPS

« JE SOUHAITE  
UNE GOUVERNANCE  
COLLÉGIALE »

*Le leitmotiv de Maryse Guillaume pour sa présidence ? Agir avec fermeté pour défendre la profession et rappeler à chacun que ce qui est fait pour nous, sans nous, est fait contre nous.*



Infirmière à Castres, Maryse est la nouvelle présidente de l'URPS. Engagée au sein de notre Union depuis la création des URPS, en 2010 et présente au sein du dernier bureau en tant que Trésorière adjointe, elle saisit pleinement le poids de sa mission et choisit maintenant d'y consacrer toute son énergie. Convaincue par la force du collectif et les bienfaits d'une gouvernance collégiale, c'est cette même sérénité qu'elle compte afficher auprès de ses interlocuteurs, même si bien sûr, de nombreux sujets concernant l'avenir de notre profession et de notre exercice, l'alertent au plus haut point. « Les IDEL assurent un maillage optimal

du territoire et forment avec les médecins et les pharmaciens le maillon fort du soin à domicile, il est primordial de ne pas venir compromettre cet équilibre », explique Maryse. Convaincue par les bienfaits de l'exercice coordonné, elle prévient néanmoins qu'elle « restera attentive » au respect de notre fonction et à toute la place des infirmiers libéraux au cœur des organisations qui existent : CPTS, ESP, MSP... « L'IDEL est un pivot central. Nous devons fièrement relever la tête et mettre en avant nos atouts. La crise Covid a souligné que face à l'impossible, nous trouvons toujours des solutions, que nous étions capables d'innover

efficacement, rapidement, et à moindre coût ». Ça, Maryse compte bien le rappeler. Avec tact et diplomatie, mais avec fermeté et confortée par une parole collégiale, celle des élus des URPS et des 15 000 IDEL qu'elle représente désormais à l'échelle de l'Occitanie.

@ **CONTACT**  
presidente@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
Convergence  
Infirmière

 **DÉPARTEMENT**  
Tarn

 **LOCALITÉ**  
Castres

## CAROLE LAMOTTE

### INFIRMIÈRE DE FAMILLE

*Depuis les débuts de son installation en tant qu'infirmière libérale, c'était en 2010, Carole continue de s'engager pour la profession, y compris au sein de l'URPS, où elle rempile pour un nouveau mandat.*



« Dans libéral, il y a liberté », souligne Carole Lamotte, convaincue de la légitimité des infirmières au domicile, là où beaucoup de patients préfèrent être soignés. Infirmière de famille, elle se dit particulièrement attentive aux valeurs initiales qui l'ont amenée à choisir cette profession : le rapport humain, sa dimension sociale et bienveillante. « Bien que nous devons faire vivre nos cabinets, et pour cela multiplier les soins à domicile, je refuse de rentrer dans cette course folle qui conduit inévitablement à négliger le patient », explique Carole. Ses journées n'en demeurent pas moins très

actives, en raison de ses activités d'élue. Elle est par exemple en lien étroit avec la direction départementale de l'Agence Régionale de Santé (ARS) afin d'accélérer le déploiement vaccinal et d'assurer le renfort infirmier en EHPAD.

« En Aveyron, la Covid a renforcé les liens », estime-t-elle. Carole est malgré tout désolée de voir que le prochain projet de loi de financement de la sécurité sociale (PLFSS) s'oriente vers un « tout structure » absolument incompatible, selon elle, avec la volonté des patients, comme des professionnels de santé.

@ **CONTACT**  
carole.lamotte@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Aveyron

 **LOCALITÉ**  
Montbazens

## ALEXANDRA LANGUILLAT

### AGIR EN LOCAL

*Très engagée à l'échelle de son département, Alexandra l'est désormais au service de toute la région à travers son rôle d'élue URPS. Rencontre avec une jeune femme mo-ti-vée !*



Sa boulimie de travail vient-elle de ses 7 années passées au service des urgences / SAMU avant, finalement, son installation en libéral, en 2013 ? Toujours est-il qu'Alexandra n'a pas choisi de s'engager à la légère. Le prouvent ses réunions régulières, sur le secteur de Perpignan, avec les acteurs du quotidien que peuvent être amenés à rencontrer, un jour ou l'autre, ses confrères et consœurs IDEL.

« Je suis une élue de terrain, de contact », précise Alexandra, qui ne changera pas, d'ailleurs, son fusil d'épaule au sein de l'URPS. « Je suis

en mode projet car l'inertie ne paie jamais », dit-elle.

En ce moment, elle est ainsi impliquée dans la mise en place d'un outil de coordination pluriprofessionnelle pour lequel le territoire des Pyrénées Orientales a été retenu comme « pilote ». Une fierté pour Alexandra qui voit dans ce projet une reconnaissance de la place centrale des IDEL dans le triptyque phare du premier recours : le médecin, l'infirmier, le pharmacien, ensemble, au service du patient. Dernière précision qu'elle souhaite apporter : « Je serai toujours

disponible pour informer un IDEL. Le monde de la santé est une jungle, pas question de faire des IDEL des proies », sourit-elle.

@ **CONTACT**  
alexandra.languillat@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Pyrénées Orientales

 **LOCALITÉ**  
Claira

## VÉRONIQUE LAVAL

### EN HARMONIE

*C'est du côté d'Alès, dans le Gard, que Véronique Laval, infirmière, s'est installée en libéral. C'était en 2003. Engagée, par nature, pour ses patients, elle met aujourd'hui une partie de son énergie au service de la profession et, pour la première fois, dans un mandat URPS.*



Il lui aura fallu cinq années, en début de carrière, pour oser se lancer en libéral. Véronique est quelqu'un de fidèle. Quitter son employeur de l'époque, le CHU de Nîmes, elle a longtemps hésité. Mais sans regrets, finalement, puisqu'elle a découvert en 2003 un monde libéral plus humain, plus apaisé et "plus en phase avec ses valeurs", qui la conduisent à vouloir prendre plus de temps pour ses patients, à connaître l'entourage, l'écosystème de soin.

Son métier, elle ne le voit pas solitaire. Elle apprécie d'ailleurs ce triptyque médecin-infirmier-pharmacien, qui à

défaut d'être parfait à 100 %, se révèle selon elle plutôt efficace. « *Ce fonctionnement représente un socle stable et bénéfique pour le patient* », estime Véronique. Elle n'hésitera pas à défendre ce modèle s'il venait à être remis en cause.

Tout comme elle défendra bec et ongles notre exercice qui, de façon parfois très pernicieuse, se déconstruit au profit de nouvelles organisations visant à nous "encadrer". IDEL, syndiquée, élue, elle promet alors de prendre la casquette requise pour monter au créneau le cas échéant. Pour l'heure, elle souhaite consacrer ses premières actions, dans un dialogue constructif avec l'ARS,

au renforcement du lien ville-hôpital-ville dans le cadre de la Commission territoriale de santé.

@ **CONTACT**  
veronique.laval@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Gard

 **LOCALITÉ**  
Alès

## GÉRARD MASSON

### EN RESPONSABILITÉ

*Pour conduire chacune de ses actions en tant qu'élu, Gérard Masson gardera en tête ces trois notions, garde-fou d'un engagement qu'il veut avant tout pour les autres : proximité, solidarité, responsabilité.*



Infirmier expérimenté, passé quelques années par le monde des cliniques (il fut notamment IBODE), Gérard Masson se définit comme un "un professionnel actif" et empruntera à l'écrivain Nicolas Boileau sa célèbre maxime « *Vingt fois sur le métier, remettez votre ouvrage* » pour qualifier son action au sein de l'URPS. Une envie de faire bien, voire de faire mieux qui le confronte à cet autre devoir, l'exemplarité. « *Je souhaite qu'au sein de cette institution, nous puissions faire ressortir le meilleur de la science infirmière, que nous puissions tous nous parler pour devenir plus forts. La communication, dont j'ai*

*accepté de prendre les rennes, sera un axe fort. L'Occitanie est un grand territoire, et si bien sûr nous ferons le maximum pour nous rassembler, comme à l'occasion des forums régionaux, la technologie sera le moyen pour garder le contact* », analyse Gérard.

Sa vision du métier, comme de son rôle d'élu, il la décrira comme humaniste, "de gré à gré". « *Parlons-nous et surtout, faisons connaître cette superbe institution qu'est l'URPS, dont malheureusement le taux de participation aux élections reste bas. Là aussi, par le dialogue, nous parviendrons à un progrès* », concluant avec

une réflexion plus globale qui parlera à beaucoup d'entre nous : « *La liberté n'a pas de prix, mais elle a un coût* ».

@ **CONTACT**  
gerard.masson-marin@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
Convergence  
Infirmière

 **DÉPARTEMENT**  
Hautes-Pyrénées

 **LOCALITÉ**  
Tarbes

## EDWIGE MIEYAN

### UNE VOIX POUR LA RURALITÉ

*Infirmière de montagne, auparavant infirmier sapeur-pompier volontaire, Edwige a tenu à s'engager pour faire entendre la voix des infirmières et infirmiers libéraux qui, comme elle, exercent en milieu rural et épousent un exercice « un peu différent ».*



Mer, campagne, montagne...  
« C'est en Occitanie que, parmi toutes les régions de France, on rencontre la plus grande diversité de paysages et donc, pour nous IDEL, d'exercices infirmiers », analyse Edwige. Infirmière libérale depuis 1999, cette fille d'infirmière qui fut, un temps, infirmière sapeur-pompier volontaire, est une amoureuse de son métier et de la liberté qu'il procure, même si « cette liberté, on la paie très cher », estime-t-elle, allusion aux quelques pressions exercées par les instances mais aussi, de façon très pragmatique, au coût de la vie. Pour autant, son engagement

reste entier et passera par son implication totale dans l'analyse et l'accompagnement de tous les projets de santé publique qui lui tiennent à cœur, notamment ceux portés par les professionnels de terrain dans le cadre de créations de MSP (Maisons de Santé Pluriprofessionnelles) ou encore de CPTS (Communautés Professionnelles Territoriales de Santé), en cours de déploiement dans notre région.

Elle s'admet de nature pacifique – « Je veux travailler avec les instances, pas contre elles » - mais malgré tout pugnace. « En tant qu'acteurs

libéraux du soin, nous vivons avec les contraintes et les qualités de chefs d'entreprise, mais cela ne doit jamais venir entraver le rôle que nous avons à jouer », conclut-elle.

@ **CONTACT**  
edwige.mieyan-pome@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
**Convergence infirmière**

 **DÉPARTEMENT**  
**Hautes Pyrénées**

 **LOCALITÉ**  
**Saint-Lary Soulan**

## SYLVIE NOWAK

### Secrétaire adjointe

### LE DROIT D'EXERCER

*« Je considérerai que nos actions auront été efficaces si, ensemble, nous parvenons au cours de ce mandat à restaurer plus de respect envers notre profession et à faire en sorte qu'une juste place lui soit reconnue au cœur du système de soin ».*



Sylvie Nowak n'a pas vraiment prévu de jouer les figurantes pour son premier mandat en tant qu'élue de l'URPS. En 10 années d'exercice libéral et presque 25 années en tant qu'infirmière, son verdict est sans appel : l'infirmière est dénigrée, négligée, sous-estimée par les institutions. Mais elle refuse d'y voir une fatalité. « J'y vois même la raison de mon combat, de nos actions à toutes et tous », dit-elle, s'avouant soucieuse de défendre le droit d'exercer librement une profession qu'elle aime par-dessus tout pour ses valeurs humaines. « Être infirmière, qui plus est en libéral, c'est prendre une

place à part, auprès du patient, des familles, des aidants, de l'entourage, c'est s'accorder un peu de temps pour revenir à des valeurs essentielles, à la définition initiale du soin de l'autre », résume Sylvie, pour qui d'ailleurs une tournée ne peut raisonnablement pas ressembler à un contre la montre permanent. Elle a pu en souffrir plusieurs années durant dans le cadre hospitalier et s'y refuse désormais.

Dans ses prises de positions en tant qu'élue, elle ne manquera pas de le rappeler, tout comme elle l'a fait au cours de ce portrait, enfonçant le clou avec cette autre vérité : les IDEL

sont la première corporation de France et d'Occitanie en matière de santé, leur parole doit être entendue !

@ **CONTACT**  
sylvie.nowak@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
**Infin'idels**

 **DÉPARTEMENT**  
**Hérault**

 **LOCALITÉ**  
**Marseillan**

## NICOLAS PREVOST



### CLARIFIER LES CHOSSES

*C'est la première fois que Nicolas, jeune infirmier libéral (installé depuis 2015) s'engage au sein d'une URPS, poussé par une raison simple, mais honorable : rendre visible auprès de ses confrères et consœurs, les différentes institutions qui les représentent.*

Ordre, syndicat, URPS. Maintenant, Nicolas est informé de l'existence de chacun de ces organismes. Il en connaît les enjeux et les prérogatives. Mais il le reconnaît humblement, ce n'était pas forcément le cas auparavant. Conscient que beaucoup d'IDEL méconnaissent encore le rôle clé de ces "partenaires essentiels", il promet qu'il mettra son rôle d'élus URPS au service d'une information plus claire et surtout plus visible. « En fait, l'URPS souffre comme les infirmiers, d'un manque de visibilité et nous allons tout mettre en œuvre pour y remédier », dit-il. Lui qui a travaillé en désert médical

(« en pleine campagne, à enchaîner les kilomètres pour que les patients aient accès au soins ») avant de reprendre un cabinet à Perpignan, en zone surdotée, a pu saisir la pleine dimension de notre rôle et ses enjeux, demain. Écoute, représentation, négociation, mise en œuvre du PRS (Plan Régional de Santé) ... Nicolas compte sur sa bonne expérience du terrain pour agir efficacement, comme il le fait par exemple chaque mardi au sein de la Plateforme Territoriale d'Appui des Pyrénées-Orientales (PTA66) afin d'apporter le meilleur soin aux patients dans le besoin

 **CONTACT**  
nicolas.prevost@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
FNI

 **DÉPARTEMENT**  
Pyrénées Orientales

 **LOCALITÉ**  
Perpignan

et en situation complexe. Amoureux de son métier et de l'exercice libéral pour la liberté qu'il procure « et le temps qu'il offre pour soigner ses patients comme on l'entend », c'est-à-dire avec écoute et empathie, il sera aussi un élu attentif pour ses confrères.

## ALAIN ROCHOIS

Secrétaire général



### « ALLER VERS »

*Troisième mandat, mais première présence au sein du Bureau pour Alain Rochois, infirmier libéral à Vendargues, dans l'Hérault.*

Fervent défenseur de l'exercice coordonné, il a créé en 2020 une équipe de soins primaires (ESP) réunissant infirmiers, médecins, pharmaciens, masseurs-kinésithérapeutes, sage-femme et orthophonistes.

Cette envie de travailler ensemble dans l'intérêt des patients, il souhaite la mettre en avant et se mettra pour cela à disposition des IDEL d'Occitanie.

« Aller vers les patients, aller vers les IDEL, aller vers le pluriprofessionnel et renforcer la proximité entre l'ensemble des acteurs, c'est le but de ce mandat »,

explique Alain. « En tant que Secrétaire général de l'URPS, de nombreux chantiers sont en prévision avec notamment un travail sur les problèmes de stationnement, la sécurité des professionnels », complète-t-il.

Il souhaite être au plus près des IDEL d'Occitanie en les rencontrant, en étant au maximum disponible pour les écouter, les rassurer et les orienter vers la politique de santé 2030 qui se profile à l'horizon, « tout en respectant et cultivant l'exercice libéral comme un élément incontournable du paysage sanitaire ». Cela, que ce soit en commission,

sur le terrain, auprès des instances ou encore au sein des grands forums régionaux, où il est très impliqué.

 **CONTACT**  
alain.rochois@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
Convergence  
Infirmière

 **DÉPARTEMENT**  
Hérault

 **LOCALITÉ**  
Vendargues

## GHISLAINE SICRE

### « ON N'A PAS BESOIN DE CHAPERON »

*Lois liberticides, pressions exercées sur la profession, reconnaissance de nos droits et qualités en tant qu'acteurs clés du système de soin : Ghislaine Sicre a choisi de signer pour un nouveau mandat URPS et raconte les raisons de son engagement.*



« J'y vais peut-être un peu fort dans le choix de la métaphore, mais je pense que notre profession mériterait d'être anoblie », commente, d'emblée, Ghislaine. En libéral depuis plus de 30 ans (installation en 1988), d'abord du côté de Toulouse et Tarbes, puis finalement près de Montpellier, dans l'Hérault, elle n'y va pas avec le dos de la cuillère pour défendre la « juste place » que les infirmières et infirmiers libéraux méritent, selon elle, au cœur de l'écosystème de soin. « La récente crise Covid l'aura encore prouvée : on est capable de mille choses. Les IDEL sont fiables, agiles, courageux. Par leur capacité

d'observation et d'analyse, ils prennent le pouls de chaque situation et assurent le fragile équilibre du système de santé publique », revendique-t-elle.

Elle balayera systématiquement d'un revers de la main les tentatives de chaperonnage de la part de ceux qui nous gouvernent. « Je ne me suis jamais privée, et je ne me priverai jamais de dire ce que je pense, de combattre l'injustice et de défendre nos droits. Notre meilleure arme, c'est le dialogue. On a la force de nos convictions mais aussi un atout dans notre manche, une « carte à jouer », à savoir notre place centrale dans la coordination

de la chaîne de soin, je veillerai personnellement à ce que cela ne soit jamais oublié », conclut Ghislaine.

@ **CONTACT**  
ghislaine.sicre@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
**Convergence**  
**Infirmière**

 **DÉPARTEMENT**  
**Hérault**

 **LOCALITÉ**  
**Mauguio**

## ANNE-FRANCE VÉDRINE

Trésorière générale

### « JE SOUHAITE FAIRE LE RELAIS »

*Primo-engagée au sein de notre Union, Anne-France Védrine se décrit comme un pivot entre l'URPS et la profession. Elle nous explique pourquoi.*



#### ANNE-FRANCE, QUI ÊTES-VOUS ?

Je suis infirmière libérale dans l'Hérault, du côté de Béziers. Dans un petit village baptisé Montblanc, pour être précise. Je suis en activité depuis 1999, après avoir travaillé pendant quatre ans dans un centre de rééducation de la région.

#### POURQUOI VOUS ENGAGER AU SEIN DE L'URPS ?

C'est la toute première fois de ma vie que je m'engage sur un mandat en tant qu'élue. Je suis même syndiquée depuis très peu de temps ! Par ignorance des enjeux, par manque de temps, parce qu'il me fallait peut-être un « déclencheur » pour rejoindre

une union comme celle-ci, je me consacrais uniquement à mon cabinet. Mais la Covid a changé beaucoup de chose. Cela a agi sur moi comme un électrochoc. Je me suis retrouvée seule, sans information. C'est là que j'ai pris conscience de l'enjeu de se rassembler.

#### QUEL SENS COMPTÉZ-VOUS DONNER À VOTRE MANDATURE ?

Je suis par nature plutôt discrète. J'observe, j'écoute, puis je parle. Je compte donc jouer un rôle de pivot pour transmettre les informations aux confrères et consœurs. Je vais prendre aussi mon bâton de pèlerin, donner de

mon temps pour informer des rôles et missions d'une URPS. Cet outil régional est essentiel pour l'avenir de notre exercice, pour défendre nos valeurs et notre place.

@ **CONTACT**  
anne-france.vedrine@  
urpsinfirmiers-occitanie.fr

 **SYNDICAT**  
**SNIL**

 **DÉPARTEMENT**  
**Hérault**

 **LOCALITÉ**  
**Montblanc**

# VOS ÉLUS TOUJOURS PLUS PROCHES

## 11 - AUDE

**GRENIER FOUSSAT Laure** (Élue)  
laure.grenier@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 12 - AVEYRON

**ESENKUT GULTEKIN Sevgi** (Élue)  
sevgi.esenkut@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**LAMOTTE Carole** (Élue)  
carole.lamotte@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 30 - GARD

**LAVAL Véronique** (Élue)  
veronique.laval@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 31 - HAUTE GARONNE

**BEAVERGER Sophie** (Élue)  
sophie.beauverger@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**CAZANEUVE Pascale** (Vice-Présidente)  
pascale.cazaneuve@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**GARCIA Carine** (Élue)  
carine.garcia@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 34 - HÉRAULT

**BOUSCARAIN Jean-François** (Élu)  
jean-françois.bouscarain@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**GREFF Catherine** (Élue)  
catherine.greff@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**GRIOTTO Romain** (Élu)  
romain.griotto@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**NOWAK CELERIER Sylvie** (Secrétaire adjointe)  
sylvie.nowak@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**ROCHOIS Alain** (Secrétaire général)  
alain.rochois@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**SICRE Ghislaine** (Élue)  
ghislaine.sicre@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**VEDRINE Anne-France** (Trésorière)  
anne-france.vedrine@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 46 - LOT

**CALOIN Xavier** (Trésorier adjoint)  
xavier.caloin@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 65 - HAUTES PYRÉNÉES

**MASSON MARIN Gérard** (Élu)  
gerard.masson-marin@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**MIEYAN POME Edwige** (Élue)  
edwige.mieyan-pome@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 66 - PYRÉNÉES ORIENTALES

**GOUT DELCLOS Emilie (Élue)**  
emilie.goutdelclos@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**LANGUILLAT Alexandra** (Élue)  
alexandra.languillat@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**PREVOST Nicolas** (Élu)  
nicolas.prevost@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 81 - TARN

**BARTHES Marie-Cécile** (Élue)  
marie-cecile.barthes@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**DOUBAX Didier** (Élu)  
didier.doubax@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**GUILLAUME Maryse** (Présidente )  
presidente@urpsinfirmiers-occitanie.fr

## 82 - TARN ET GARONNE

**FRANCAZAL Janis** (Élue)  
janis.francazal@urpsinfirmiers-occitanie.fr

Flashez-moi  
et retrouvez toutes  
les infos pratiques  
de ce portfolio



**Notes :**

**Notes :**



## Siège

285, rue Alfred Nobel  
34000 Montpellier  
Contact : Mme Christine Jointré.  
Tél. 04 67 69 67 58  
contact@urpsinfirmiers-occitanie.fr

**Antenne de Toulouse**

Toulouse Espaces Affaires  
41 rue de la Découverte - 31670 Labège  
Contact : Mme Florence Olivier  
Tél. 05 62 83 50 76  
florence.olivier@urpsinfirmiers-occitanie.fr

# L'essentiel de l'info infirmière en Occitanie



[urpsinfirmiers-occitanie.fr](http://urpsinfirmiers-occitanie.fr)

ACTUALITÉS,  
DOSSIERS, AGENDA,  
NEWSLETTER 